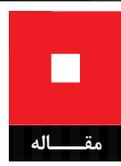


# گسترش استفاده از فولاد کم کربن در شرکت خودروسازی نیشان ژاپن



تهیه کننده: واحد پژوهش و نوآوری (پژوهشکده فولاد)



مقاله

شرکت ژاپنی نیشان موتور با اعلام رسمی در سال ۲۰۲۵ تصمیم گرفته است استفاده از فولاد با انتشار کم دی اکسید کربن را در واحدهای تولیدی خود در ژاپن تا پایان سال ۲۰۲۶ نسبت به سال ۲۰۲۳ پنج برابر افزایش دهد. این اقدام بخشی از استراتژی گسترده نیشان برای کاهش ۳۰ درصدی انتشار دی اکسید کربن در چرخه حیات محصولات تا سال ۲۰۳۰ و دست یابی به خنثی سازی کربن تا سال ۲۰۵۰ به شمار می رود. فولاد که تقریباً ۶۰ درصد وزن یک خودرو را تشکیل می دهد ماده ای کلیدی در کاهش انتشار گازهای گلخانه ای در صنعت خودروسازی است. از مرحله استخراج مواد خام تا تولید قطعات، استفاده روزمره و نهایتاً بازیافت خودرو، فولاد نقش تعیین کننده ای دارد.

۹۵ درصدی انتشار تا سال ۲۰۲۰ است. یوسکو همچنین کوره های قوس الکتریکی بزرگ در گوانگیانگ با ظرفیت ۲ میلیون و ۵۰۰ هزار تن راه اندازی کرده که با قراضه و آهن احیاء مستقیم کار می کنند و انتشار را ۷۵ درصد در صد کاهش می دهند.

نیشان این فولادهای کم کربن را در خودروهای بازار ژاپن از جمله مدل های روگ، سنتر و خودروهای الکتریکی استفاده می کند. رویکرد اصلی نیشان کاهش در مبدأ است یعنی تمرکز بر مواد اولیه برای کاهش انتشارات محدوده سه. با پنج برابر کردن استفاده از فولاد سبز نیشان نه تنها انتشارات خود را کاهش می دهد بلکه بازار فولاد کم کربن ژاپن را پشتیبانی می کند. این حرکت الهام بخش دیگر خودروسازان مانند تویوتا است که از محصولات مشابه کبه استیل استفاده می کند. چالش های پیش رو شامل هزینه بالای هیدروژن سبز، وابستگی به واردات سنگ آهن و نیاز به توسعه زیرساخت کوره های قوس الکتریکی است. با این حال دولت ژاپن از طریق صندوق نوآوری سبز حمایت گسترده ای ارائه می دهد. آینده صنعت فولاد ژاپن به سمت احیای مستقیم با هیدروژن و کوره های قوس الکتریکی تا سال ۲۰۴۰ حرکت می کند جایی که انتشار نزدیک به صفر خواهد بود. گسترش استفاده نیشان از فولاد کم کربن بیش از یک خبر تجاری، نمادی از همگرایی فناوری فولاد و خودروسازی است. این ابتکار با بهره گیری از فناوری های نوین و رویکرد بالانس جرم، صنعت فولاد ژاپن که ۱۳ درصد انتشار کربن کشور را تشکیل می دهد به سمت خنثی سازی کربن پیش می برد.

می کند و به جای دی اکسید کربن، آب تولید می کند. کورس ۵۰ تا ۳۰ درصد و سوپر کورس ۵۰ با هیدروژن گرم شده خارجی تا ۵۰ درصد کاهش انتشار را هدف قرار داده اند. همچنین نیپون در حال توسعه تولید آهن احیاء مستقیم با هیدروژن و کوره های قوس الکتریکی بزرگ در کارخانه های هیرواتا و یاواتا است که انتشار را تا ۷۵ درصد کاهش می دهند. این فولاد برای قطعات بدنه و شاسی خودروهای انبوه نیشان استفاده می شود.

جی اف ای استیل نیز با برند GreeX که از نیمه اول سال ۲۰۲۳ عرضه شد وارد این همکاری گردید. این محصول از رویکرد تخصیص جرم برای کاهش گازهای گلخانه ای به تمام محصولات فولادی استفاده می کند. ظرفیت تأمین آن در سال ۲۰۲۴ حدود ۵۰۰ هزار تن بوده است. فناوری های اصلی شامل سیستم سایبر-فیزیکیال در کوره بلند است که با هوش مصنوعی و اینترنت اشیا عملیات را بهینه می کند. مصرف انرژی را کاهش می دهد و تزریق هیدروژن را ممکن می سازد. همچنین فناوری شارژ دوبار قراضه در کوره کنورتور نسبت قراضه را افزایش می دهد و انتشار را ده درصد کم می کند. جی اف ای همچنین در حال توسعه کوره های قوس الکتریکی و فناوری های جذب و ذخیره کربن یا CCUS است.

یوسکو غول کراهی فولاد با محصول فولاد مشخص شده با کاهش کربن که بخشی از استراتژی Greenate است به نیشان پیوسته است. فناوری کلیدی یوسکو HYREX یا احیای هیدروژنی است که از کوره بستر سیال و کوره ذوب الکتریکی استفاده می کند و هدف آن کاهش تا

Kobenable Premier از سال ۲۰۲۳ پیشگام این همکاری با نیشان بوده است. فناوری اصلی آن تزریق حجم بالای آهن احیاء شده داغ (تولید شده توسط فرایند میدرکس) به داخل کوره بلند است. در آزمایش های انجام شده در کارخانه کاکوگاوا ای کبه استیل تزریق HBI نسبت عامل احیا را به ۲۸۶ کیلوگرم بر تن آهن مذاب رساند که پایین ترین سطح ثبت شده در جهان است. این کار انتشار دی اکسید کربن کوره بلند را تا ۲۵ درصد کاهش می دهد. در نسخه پریمیوم با استفاده از بالانس جرم تا ۱۰۰ درصد کاهش انتشار می تواند به محصول اختصاص یابد. این فولاد در قالب ورق، صفحه، میله و سیم عرضه می شود و از سال ۲۰۲۳ در خودروهای نیشان بازار ژاپن به کار رفته است.

نیپون استیل بزرگ ترین تولیدکننده فولاد ژاپن با محصول NSCarbolex Neutral که از اواخر ۲۰۲۳ معرفی شد به این تزریق پیوست. این محصول بخشی از چشم انداز کربن خنثی ۲۰۵۰ نیپون استیل است که هدف کاهش سی درصدی تا سال ۲۰۳۰ را دنبال می کند. این محصول از کل صرفه جویی انتشار دی اکسید کربن (CO2)، پروژه های کاهش نیپون مانند تزریق هیدروژن به کوره بلند و توسعه کوره های قوس الکتریکی استفاده می کند و این صرفه جویی را از طریق رویکرد بالانس جرم به محصولات خاص تخصیص می دهد. فناوری های کلیدی نیپون شامل پروژه کورس ۵۰ و سوپر کورس ۵۰ است که پروژه های ملی ژاپن برای تزریق هیدروژن به کوره بلند هستند. هیدروژن به جای بخشی از کربن اکسید آهن را احیا

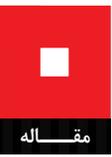
در روش سنتی تولید فولاد که بیش از ۷۰ درصد فولاد ژاپن از آن طریق تولید می شود یعنی مسیر کوره بلند و کوره کنورتور، هر تن فولاد حدود دو تن دی اکسید کربن منتشر می کند. بخش عمده این انتشارات از فرایند کوره بلند ناشی می شود؛ جایی که کک حاصل از زغال سنگ برای احیاء اکسید آهن به کار می رود و در نتیجه دی اکسید کربن آزاد می شود. در تزریق نیپون خودروسازی این انتشارات به عنوان انتشارات محدوده سه (Scope ۳) شناخته می شوند و حجم بسیار زیادی دارند. نیشان با تمرکز بر فولاد سبز قصد دارد این چرخه را از پایه تغییر دهد. فناوری های فولاد کم کربن که امروزه در دسترس هستند عمدتاً بر پایه کاهش مصرف کربن، استفاده از هیدروژن به جای کربن، احیای مستقیم سنگ آهن و بازیافت گسترده قراضه استوارند. در ژاپن که وابستگی شدیدی به کوره های بلند دارد، فناوری های میانی یا پل برای گذار به تولید کربن خنثی توسعه زیادی یافته اند. نیشان از چهار تأمین کننده اصلی فولاد کم کربن استفاده می کند: کبه استیل (Kobe Steel)، نیپون استیل (Nippon Steel)، جی اف ای استیل (JFE Steel) و یوسکو (POSCO). هر یک از این شرکت ها فناوری خاص خود را ارائه می دهند اما همه آن ها از رویکرد تعادل جرم (mass balance) بهره می برند. این روش که با استانداردهای بین المللی مانند ISO سازگار است، اجازه می دهد کاهش کلی انتشار دی اکسید کربن در سطح کارخانه به محصولات خاص اختصاص یابد بدون آنکه نیاز به تغییر فوری کل خط تولید باشد.

کبه استیل با محصول Kobenable و نسخه پیشرفته تر

# نقش فناوری و نیروی انسانی در تغییرات نوین لجستیک صنعت فولاد



تهیه کننده: واحد پژوهش و نوآوری (پژوهشکده فولاد)



**لجستیک در صنعت فولاد یک اکوسیستم پیچیده است که تخصص در آن، واقعاً تفاوت ایجاد می‌کند. متخصصان لجستیک شبکه‌های پیچیده تأمین را مدیریت کرده و حمل و نقل چندوجهی، مقررات سخت‌گیرانه و تحویل‌های حساس به زمان را متعادل می‌سازند. دانش عمیق در صنعت به آن‌ها امکان می‌دهد بارهای بسیار بزرگ، مواد خطرناک و الزامات انطباق را با دقت مدیریت کنند. این تخصص به تسلط بر حمل و نقل چندوجهی تعمیم می‌یابد و هماهنگی یکپارچه بین ریل، جاده و آبراه را برای تضمین کارایی و تاب‌آوری فراهم می‌کند. هر شیوه حمل و نقل چالش‌های خاص خود را دارد: ریل ظرفیت بالا ارائه می‌دهد، اما با خطر تأخیر مواجه است، حمل و نقل جاده‌ای انعطاف‌پذیر اما پراکنده است و آب‌راه‌ها با داشتن مزایای پایداری اما دسترسی محدودی دارند.**

بازی هستند. برخلاف حمل و نقل جاده‌ای که عمدتاً برای تسریع استفاده می‌شود، در حمل و نقل ریلی، این برنامه‌ها امکان رزرو مجدد خودکار، تسریع ترخیص گمرکی و انتقال چندوجهی بدون درز را فراهم می‌کنند. صنعت فولاد که هنوز عمدتاً بر محدودده‌های ۱ و ۲ متمرکز است، در حال تطابق با این مسیر است و نوآوری‌های دیجیتال مشابهی را برای بهبود کارایی و کاهش تأخیرهای مرتبط با کاغذ بازی در حمل و نقل ریلی اتخاذ می‌کند. برای درک کامل تحول لجستیک فولاد، تمرکز باید به سمت ریل، یعنی ستون فقرات حمل و نقل صنعتی سنگین، معطوف شود. حمل و نقل ریلی همچنان برای حمل فولاد اولویت است و فناوری‌های جدید کارایی‌های بیشتری را از آن می‌کنند. ردیابی بی‌درنگ از طریق حسگرهای IoT نقاط کور را حذف می‌کند و به روزرسانی‌های زنده در مورد مکان، وضعیت و زمان تخمینی رسیدن واگن‌ها ارائه می‌دهد. اتوماسیون نیز نقشی حیاتی دارد. دیجیتال سازی تمام اسناد حمل و نقل ریلی، از جمله برنامه‌ها و گزارش‌های آسیب و آگن، عملیات را روان‌تر می‌کند. انطباق با الزامات قانونی را تضمین می‌کند و ردیابی نگهداری را بهبود می‌بخشد. برای مثال، تیم لجستیک ریلی Saarstahl در حال آماده‌سازی برای استقرار مدیریت حمل و نقل و واگن مبتنی بر IoT و هوش مصنوعی است تا توزیع ریلی به سایت‌های مشتریان را بهبود بخشد. این پیشرفت‌ها به تیم‌های لجستیک امکان می‌دهد کارایی ناوگان را افزایش داده و انتشار محدودده ۳ را نیز کاهش دهند.

انطباق نظارتی نیز یک محرک کلیدی برای دیجیتال سازی در لجستیک ریلی است. با فشار دولت‌ها برای حمل و نقل سبزتر و کارآمدتر، مقررات جدید ابزارهای دیجیتال را برای ردیابی، گزارش دهی و تضمین عملیات سودآور ضروری می‌کند. مستندسازی خودکار نه تنها شفافیت را بهبود می‌بخشد بلکه تضمین می‌کند تیم‌های لجستیک الزامات نظارتی در حال تحول را برآورده کنند و بار اداری را کاهش دهند. آینده لجستیک فولاد در ترکیب تخصص انسانی با دیجیتال سازی نهفته است. اما دیجیتال سازی فقط درباره ابزارها و کارهای روزمره تیم‌ها نیست. بلکه درباره ساخت میراث دانشی برای صنعت و درون شرکت‌ها نیز هست. با تثبیت تخصص عملیاتی و دانش و ادغام آن در فرایندها و سیستم‌های ساختاریافته، شرکت‌ها می‌توانند تخصص را حفظ کنند و آن را برای نسل‌های آینده قابل دسترس سازند. این امر صنعت فولاد را برای استعدادهای جوان نیز جذاب‌تر می‌کند؛ کسانی که به محیط‌های کاری علاقه‌مندند که فناوری مدرن کارایی و نوآوری را هدایت می‌کند.

آن‌ها دیگر فقط محموله‌ها را جابه‌جا نمی‌کنند، بلکه استراتژی‌های حمل و نقل هوشمند طراحی می‌کنند. با استفاده از پیش‌بینی مبتنی بر هوش مصنوعی و ردیابی بی‌درنگ، داده‌های تاریخی، شرایط ترافیک، در دسترس بودن زیرساخت، وضعیت تجهیزات، محدودیت‌های نظارتی، در دسترس بودن نیروی کار و روندهای تقاضای بازار را تحلیل می‌کنند تا گلوگاه‌های احتمالی را پیش‌بینی کنند و جریان ترافیک ریلی را هموار سازند. نهایتاً ریسک‌های پیش‌بینی شده و برنامه‌های لجستیک بر این اساس تنظیم شده و مسیرها، زمان بندی و تخصیص منابع بهینه می‌شوند تا کارایی افزایش یابد و تأخیرها کاهش پیدا کنند. نگاه به صنایع دیگر که در تحول دیجیتال خود پیشرفت کرده‌اند می‌تواند درس‌های ارزشمندی برای لجستیک فولاد ارائه دهد. صنعت کشاورزی و مصالح ساختمانی، برای مثال، شباهت‌های کلیدی با فولاد دارند: صنایع بزرگ مقیاس با شبکه‌های لجستیک پیچیده، حجم حمل و نقل عظیم و نیاز به هماهنگی یکپارچه بین ذی‌نفعان متعدد. هر دو از دیجیتال سازی برای بهینه‌سازی حمل و نقل ریلی و عملیات مرتبط و همچنین مقابله با چالش‌های انتشار گازهای گلخانه‌ای استفاده کرده‌اند. این صنایع بینش‌هایی ارائه می‌دهند که صنعت فولاد می‌تواند هنگام تسریع تحول خود به کار گیرد. فرایندهای کاغذی و تماس‌های تلفنی جای خود را به پلتفرم‌های دیجیتال یکپارچه داده‌اند که ردیابی، زمان بندی و تحلیل پیش‌بینانه را متمرکز می‌کنند. به عنوان مثال، تیسن کروپ (ThyssenKrupp) راه‌حل‌های ردیابی مبتنی بر IoT را پیاده‌سازی کرده تا دید بیشتری در زنجیره تأمین چندوجهی خود ایجاد کند و تاب‌آوری و زمان پاسخ به اختلالات را بهبود بخشد. این فناوری‌ها به جای جایگزینی تخصص انسانی، به عنوان تقویت‌کننده عمل می‌کنند. دیدار افزایش می‌دهند، جریان‌های کاری را ساده می‌کنند و تخصیص منابع هوشمندانه‌تری را ممکن می‌سازند. نحوه همکاری نیز در حال تحول است. آینده حمل و نقل فولاد به شبکه‌های به هم پیوسته وابسته است که در آن تیم‌های لجستیک ریلی، اپراتورهای راه‌آهن و مشتریان نه تنها داده‌های بی‌درنگ را به اشتراک می‌گذارند، بلکه اقدامات خود را هماهنگ می‌کنند تا اختلالات را پیش‌بینی و پیشگیری کنند. با هم‌راست کردن زمان بندی‌ها، شناسایی گلوگاه‌های احتمالی و تنظیم پویای برنامه‌های حمل و نقل، این تیم‌ها زنجیره تأمین تاب‌آورتر و کارآمدتری ایجاد می‌کنند که به تغییرات بازار و انتظارات در حال تحول مشتریان به طور یکپارچه سازگار می‌شود.

برنامه‌های دیجیتال در بخش ریلی در حال تبدیل شدن به یک عامل تغییر

مدیریت این جریان‌ها نیازمند آن است که تیم‌های لجستیک اختلالات غیرمنتظره را مدیریت کنند، کارایی هزینه‌ای هر سفر را هدف قرار دهند و با مقررات سخت‌گیرانه مطابقت داشته باشند، در حالی که انتظارات روبه‌رشد مشتریان را برآورده می‌کنند.

حمل و نقل ریلی به ویژه با محدودیت‌های منحصربه‌فردی فراتر از تأخیرها روبه‌رو است. در دسترس بودن واگن، تراکم شلوغی شبکه، ارتباط آخرین مایل و محدودیت‌های زیرساختی همگی بر کارایی تأثیر می‌گذارند. تیم‌های لجستیک باید بتوانند این چالش‌ها را پیش‌بینی و آن‌ها را در برنامه ریزی خود ادغام کنند تا حمل و نقل فولاد حتی در شرایط متغیر طبق برنامه باقی بماند. علاوه بر تخصص فنی، تیم‌های لجستیک فولاد در مدیریت بحران نیز برجسته هستند. تولید فولاد از برنامه زمانی دقیقی پیروی می‌کند که تأخیر در آن می‌تواند اختلالات پرهزینه ایجاد کند. متخصصان لجستیک مشکلات را در لحظه پیش‌بینی و حل می‌کنند، مسیرها را تغییر می‌دهند و ارتباط مداوم با همه ذی‌نفعان را حفظ می‌کنند. توانایی آن‌ها در تفسیر داده‌ها، استفاده از دانش تاریخی و تصمیم‌گیری سریع و آگاهانه تضمین می‌کند که خطوط تولید بدون وقفه باقی بمانند.

شرکت آرسلور میتال (ArcelorMittal) تحلیل‌های مبتنی بر هوش مصنوعی را در عملیات لجستیک خود ادغام کرده و از پلتفرم‌های داده برای بهبود پیش‌بینی و بهینه‌سازی زنجیره تأمین استفاده می‌کند. این شرکت با ترکیب پیش‌بینی هوش مصنوعی، بینایی مصنوعی و نگهداری پیش‌بینانه، ایمنی را نیز بهبود بخشیده، کارایی بیشتری ایجاد کرده و تأثیر زیست محیطی را در سراسر شبکه حمل و نقل خود به حداقل رسانده است. پیش از دیجیتال سازی، تصمیم‌گیری‌ها بر اساس تجربه میدانی و شهودی بودند. با تحول دیجیتال، این مهارت‌ها اکنون توسط ابزارهای فناوری تقویت می‌شوند که داده‌های میدانی را در یک پلتفرم متمرکز ثبت می‌کنند. وقتی تصمیم‌گیری با داده‌های قابل اعتماد پشتیبانی شود، آسان‌تر و دقیق‌تر می‌شود. به عنوان مثال، تاتا استیل (Tata Steel) فناوری‌های صنعت ۴.۰ را پذیرفته و حسگرهای IoT و نگهداری پیش‌بینانه مبتنی بر هوش مصنوعی را برای بهینه‌سازی عملیات لجستیک خود به کار گرفته است. با ادغام داده‌ها از منابع متعدد، این شرکت کارایی را افزایش داده، زمان توقف را کاهش داده و عملکرد کلی زنجیره تأمین را بهبود بخشیده است. با تغییر شکل صنعت فولاد توسط دیجیتال سازی، تیم‌های لجستیک از حل مشکلات و اکتشی به سمت بهینه‌سازی حرکت می‌کنند.